

מדינת ישראל - משרד הבריאות

ועדת מכרזים מרכזית לשרותים וטובין

בקשה: 23535 מימוש אופציה בפנייה פרטנית מס 24-10-29 'מכרז תכנון מדיניות – 09 חטיבת טכנולוגיות

נושא לדיון: 44,039

בישיבה שהתקיימה בתאריך: 9.3.26

החלטת ועדה

בהסתמך על מכתבה של הגב' לי-רון זהר, סגנית ראש חטיבת טכנולוגיות רפואיות, מאשרת הוועדה את ההתקשרות עם חברת PWC פרייסוואטר אוסקופרס ייעוץ בע"מ (להלן: PWC) עבור מימוש האופציה בפנייה פרטנית מס 24-10-29 במסגרת מכרז מרכזי 09/2020 לשירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים, לצורך גיבוש אסטרטגיית המידע הרפואי ותחזוק הנתונים בחטיבת הטכנולוגיות וטיפול מאגרי המידע המנוהלים באגף המידע ובמלב"מ.

רקע

ביום 16.1.2025 אישרה ועדת המכרזים את הצעת חברת PWC כהצעה הזוכה בהיקף כולל של 2,580,000 ₪ כולל מע"מ לתקופה של עד 24 חודשים מיום 16.2.25 ואופציית הארכה של 12 חודשים נוספים.

הפנייה כללה פעילויות בסיס וכן כמות אפשרית נוספת לכל פעילות, כאשר התשלום מתבצע על בסיס תוצר מסכם (על פיו יוגדר סיום הפעילות) ובהתאם לפירוט הצעת המחיר הזוכה כפי שאושרה בפרוטוקול (סעיף 8):

תוצר מסכם (על-פיו יוגדר סיום הפעילות)	כמות בסיס	כמות אפשרית נוספת	מחיר יחידה ₪ כולל מע"מ (17%)	סה"כ ₪ כולל מע"מ (17%)
אסטרטגיה: הערכת מצב אסטרטגית לתחום: מסמך מקיף הכולל את הפירוט המופיע בתוצר המסכם. המסמך יסכם עבודה הכוללת בין השאר תמונת מצב ופערים במשרד הבריאות, במערכת הבריאות בישראל ובהשוואה בין לאומית.	1	3	145,000	580,000
אסטרטגיה: הערכת מצב אסטרטגית לתחום: מסמך תכנית אסטרטגית יישומית הכוללת תכנית עבודה רב שנתית כולל מטרות, יעדים, משימות ומדדי הצלחה	1	3	140,000	560,000
מחקר ונתונים: סיוע בטיוב וניתוח פערים במידע: מסמך ניתוח פערים הכולל המלצות לאופן איסוף הנתונים, מקורות המידע, הטכנולוגיות המשמשות לעיבוד וניתוח ועוד.	1	3	135,000	540,000
מחקר ונתונים: סיוע בטיוב וניתוח פערים במידע: איסוף מידע, תיעוד ותיקוף נתונים וכן טיוב של כלי האיסוף והניתוח וביצוע שינויים מבניים במאגרי נתונים כגון ממשקים מול מערכות מידע בקהילה וכלים (כולל כלים טכנולוגיים) לטיוב המידע כגון מערך AI או כלים מתקדמים אחרים, שיפור איסוף הנתונים	0	3	148,000	444,000
אסטרטגיה: גיבוש תכנית אסטרטגית לתחום: דוח המפרט את הפערים וההמלצות לצד סוגיות עיקריות לשימור	0	3	152,000	456,000
סה"כ כללי ₪ כולל מע"מ	420,000	2,160,000		2,580,000

הערה: הסכומים בטבלה לעיל ובפרוטוקול הינם לפי שיעור מע"מ של 17% כפי שהיו במועד הגשת ההצעות.

מצב ביצוע הפרויקט נכון להיום:

חברת PWC ביצעה בהצלחה את השלבים הראשונים של הפרויקט, הכוללים:

- אסטרטגיה – תמונת מצב והערכת מצב.
- מחקר ונתונים – בחינת פערים ובניית תכנית אסטרטגית ישימה.

הפרויקט טרם הסתיים וטרם הושלמו כלל אבני הדרך שהוגדרו במסגרת ההתקשרות המקורית. משך הזמן הכולל של הפרויקט הוגדר כשנתיים. קצב ההתקדמות תואם במלואו לציפיות, שכן היה הכרחי לעבור את שלבי גיבוש האסטרטגיה כדי להתקדם לשלב הבא, הכנת תכנית עבודה אסטרטגית ליישום שנתי ורב-שנתי, ניתוח מאגרי הנתונים והמלצות ליישום.

הבקשה

הגב' לי-רון זהר, סגנית ראש חטיבת טכנולוגיות רפואיות, מבקשת לממש אופציה מתוך הכמות האפשרית הנוספת, בסך כולל של 1,474,358 ₪ כולל מע"מ, עד לתום תקופת ההתקשרות הראשונה וזאת עד ליום 16.2.2027. מימוש הכמות יבוצע במסגרת אותה התקשרות, באותם תנאי המכרז ובאותם מחירי יחידה שהוצעו בפנייה. עתה משהשלב האסטרטגי הסתיים בהצלחה, קיים צורך מקצועי-תפעולי מובהק במעבר לשלב היישום המעשי.

בשלב זה נדרשת היחידה לבצע שינויים מבניים במאגרים בהתאם לתפיסה האסטרטגית שגובשה ולהטמיע כלים מתקדמים כגון AI או כלים נוספים לשיפור איסוף הנתונים וניתוחם, באופן שיתאים במלואו לאסטרטגיה.

המעבר לשלב היישום כולל בתוכו את היעדים הבאים:

- טיוב מאגרי המידע – יישום ההמלצות האסטרטגיות במאגרי אגף המידע והמלב"מ;
- יישום המדיניות שגובשה – הטמעת התכנית האסטרטגית בפועל;
- מעקב ובקרה – ליווי תהליך היישום והבטחת התאמה מלאה למטרות ולמדדי ההצלחה;

לשם כך מבוקש לממש כמות אפשרית נוספת, כמפורט להלן וכפי שהוצעו בפנייה ולפי שיעור מע"מ 18% :

תוצר מסכם	(על-פיו יוגדר סיום הפעילות)	כמות אפשרית נוספת	כמות אפשרית מבוקשת	מחיר יחידה ש' כולל מע"מ (18%)	סה"כ ש' כולל מע"מ (18%)
אסטרטגיה: הערכת מצב אסטרטגית לתחום: מסמך מקיף הכולל את הפירוט המופיע בתוצר המסכם. המסמך יסכם עבודה הכוללת בין השאר תמונת מצב ופערים במשרד הבריאות, במערכת הבריאות בישראל ובהשוואה בין לאומית.		3	-	123,931.62	-
אסטרטגיה: הערכת מצב אסטרטגית לתחום: מסמך תכנית אסטרטגית יישומית הכוללת תכנית עבודה רב שנתית כולל מטרות, יעדים, משימות ומדדי הצלחה		3	3	141,196.60	423,589.80
מחקר ונתונים: סיוע בטיוב וניתוח פערים במידע: מסמך ניתוח פערים הכולל המלצות לאופן איסוף הנתונים, מקורות המידע, הטכנולוגיות המשמשות לעיבוד וניתוח ועוד.		3	1	136,153.90	136,153.90
מחקר ונתונים: סיוע בטיוב וניתוח פערים במידע: איסוף מידע, תיעוד ותיקוף נתונים וכן טיוב של כלי האיסוף והניתוח וביצוע שינויים מבניים במאגרי נתונים כגון ממשקים מול מערכות מידע בקהילה וכלים (כולל כלים טכנולוגיים) לטיוב המידע כגון מערך AI או כלים מתקדמים אחרים, שיפור איסוף הנתונים		3	3	149,265.00	447,795.00
אסטרטגיה: גיבוש תכנית אסטרטגית לתחום: דוח המפרט את הפערים וההמלצות לצד סוגיות עיקריות לשימור		3	3	153,299.10	459,897.30
סה"כ כללי ש' כולל מע"מ					1,467,436.00

החלטה

לאור האמור, מאשרת הוועדה את מימוש האופציה עם חברת PWC, בפנייה הפרטנית 29-10-24 במסגרת מכרז תכנון מדיניות 09-2020.

החלטה זו בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות 1,467,436 ש' כולל מע"מ כמפורט לעיל. הוועדה מציינת כי לאחר מימוש אופציה זו יתרת האופציה תעמוד על 711,025.54 ש' כולל מע"מ וכי כמות הבסיס בהזמנה 4502595397 נוצלה ואין יתרות בהזמנה.

תקופת התקשרות מיום 9.3.2026 ועד ליום 16.2.2027.

פרוטוקול זה אינו מהווה אישור לביצוע ההתקשרות בפועל, וההתקשרות מותנית, בנוסף לפרוטוקול, בהזמנה חתומה ע"י מורשה חתימה כדין.

ח.פ 511403636.

תקנה תקציבית 24.02.05.51 מרכז קרנות 24000408

תקציב המשכי:

- ☐ לא נדרש אישור ועדת חריגים.
- ☐ נדרש אישור של ועדת חריגים.
- ☐ נדרש אישור של סגן בכיר לחשב הכללי.
- ☐ **בהתאם להוראת תכ"ס ה.1.2.2.5 "הנחיות לביצוע התקציב המשכי בשנת 2026 בתוקף מיום 1.1.26, חשב/סגן חשב מאשר התקשרות זו מכח סעיף 3 להוראה, תת סעיף: 3.2.4**
- ☐ בהתאם לסעיף 3.2.8 בהוראת תכ"ס ה.1.2.2.5 "הנחיות לביצוע התקציב המשכי בשנת 2026"

חתימות:





רונא אליא קסיס עייד סילבי קדוש שניר לוי, מ"מ יו"ר